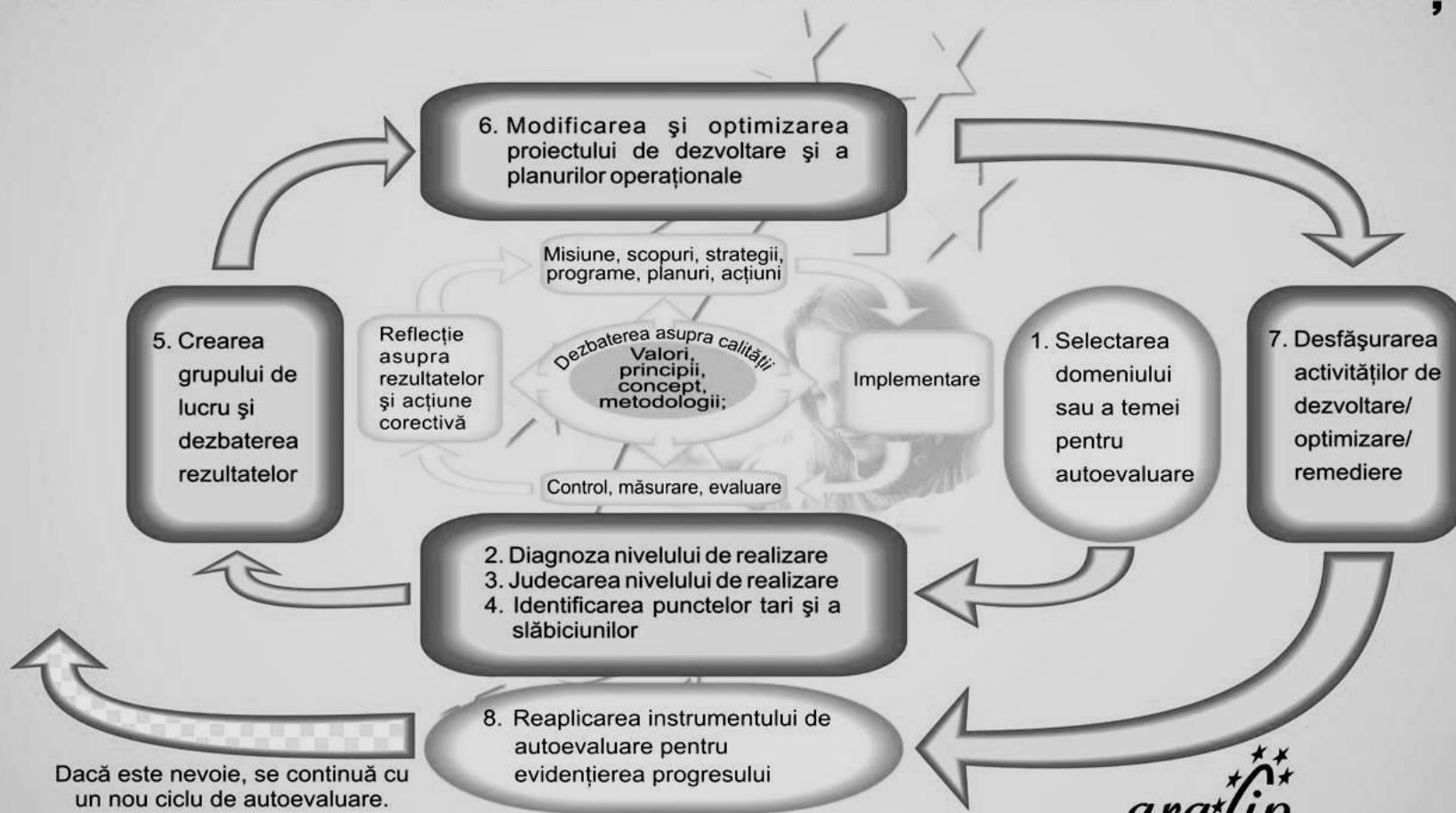


AUTOEVALUAREA ÎN CADRUL SPIRALEI CALITĂȚII



SURSELE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE

- a) **Proiectul (planul) de dezvoltare instituțională (PDI) sau Planul de acțiune al școlii (PAS);**
- b) **Raportul anual de evaluare internă (RAEI);**
- c) **Situația centralizată a rezultatelor școlare din unitatea de învățământ,** de la ultima evaluare până la ultimul an școlar încheiat, raportată atât la rezultatele evaluării precedente cât și la rezultatele unităților școlare de aceeași categorie la nivel județean, în cadrul căreia vor fi analizate:
 - c.1.) **date statistice colectate de școală** cu privire la rata de promovare, pe niveluri, profiluri și pe domenii de pregătire profesională, sexe, medii de rezidență, rata abandonului școlar, pe niveluri, profiluri și pe domenii de pregătire profesională, sexe, medii de rezidență, rata exmatriculărilor, a actelor de violență, rata de succes la testarea națională, rata de succes la examenul de bacalaureat și la examenele de certificare a competențelor profesionale, pe sexe și medii de rezidență;
 - c.2) **date cu privire la numărul elevilor** care au obținut distincții la olimpiade școlare (nivel local, județean, național, internațional), concursuri pe meserii (nivel local, județean, național), precum și la alte concursuri școlare, după caz;
 - c.3.) **date cu privire la evoluția absolvenților** (traiecul școlar și / sau profesional al absolvenților – studii superioare în profilul/ domeniul absolvit, inserția pe piața muncii – în profilul/ domeniul absolvit sau în alte domenii); date cu privire la progresul școlar al elevilor: rezultate la evaluarea inițială și pe parcursul școlarizării.
- d) **Centralizarea datelor privind progresul în învățare și dezvoltare al elevilor;**
- e) **Rezultatele aplicării chestionarelor adresate beneficiarilor direcți și indirecti ai educației** (elevi, părinți/ reprezentanți legali, angajatori, agenți economici etc.), precum și personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic;
- f) **Rezultatele interviurilor individuale / de grup / cu conducerea școlii, cu responsabili ariilor curriculare, respectiv cu cadrele didactice și cu reprezentanți ai beneficiarilor direcți și indirecti** (elevi, părinți, reprezentanți ai administrației locale și ai comunității, angajatori/agenți economici);
- g) **Informațiile privind rezultatele parteneriatelor furnizorului de educație,** realizate cu alte unități de învățământ preuniversitar, cu instituții de învățământ superior și cercetare, Casa Corpului Didactic, agenți economici, cu instituții și autoritățile locale, cu patronate, sindicate, asociații profesionale, ONG-uri etc.;
- h) **Informațiile privind rezultatele proiectelor în care furnizorul de educație a fost implicat,** inclusiv procentul cadrelor didactice implicate în proiecte (aplicant / partener), precum și procentul elevilor implicați în proiectele școlii, proiectele derulate de inspectoratul școlar, respectiv în proiectele derulate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului;
- i) **Procedurile de asigurare a calității educației elaborate și implementate în școală,** după cum urmează:

- proceduri de autoevaluare instituțională;
 - proceduri de analiză a culturii organizaționale;
 - proceduri de evaluare sistematică a așteptărilor educabililor, părinților și altor beneficiari relevanți;
 - proceduri de evaluare sistematică a satisfacției personalului;
 - proceduri de comunicare internă, decizie și raportare;
 - proceduri de identificare și de prevenire a perturbărilor majore;
 - proceduri de control al documentelor și al înregistrărilor;
 - proceduri de monitorizare, evaluare, revizuire și îmbunătățire a calității.
- j) Portofoliile cadrelor didactice și ale elevilor;
- k) Site-ul furnizorului de educație și materialele promoționale utilizate pentru promovarea ofertei educaționale;
- l) Informațiile privind formarea continuă a cadrelor didactice.

METODE ȘI INSTRUMENTE UTILE ÎN DEMERSUL CEAC:

Etapa în „spirală” autoevaluării	Metode calitative	Metode cantitative	Instrumente
<p>1.Selectarea domeniului și a temei/criteriului pentru autoevaluare</p> <p>2.Diagnoza nivelului de realizare</p>	<p>Brainstorming</p> <p>Focus grupuri</p> <p>Interviuri</p> <p>Analiză de text</p> <p>Analiză de documente</p> <p>Analiza legislației</p> <p>Studii de caz</p>	<p>Sondaje pentru colectarea de date primare</p> <p>Analiză statistică</p> <p>Cercetare reprezentativă</p> <p>Analiza datelor secundare</p>	<p>*Instrumentele <i>brainstormingului</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Configurarea grupelor (de max. 12 pers. + facilitatorul neutru) • Sesiuni de max. 45 minute, eventual sesiuni de feedback la interval de 2-3 zile; • Centralizatorul rezultatelor; <p>*Instrumentele <i>focus grupurilor</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistemul criteriilor de selecție a participanților (6-10 pers.); • Ghidul de interviu (4-6 întrebări); • Ședința de 1,5-2 ore; • Înregistrarea opiniilor (audio-video sau în scris) • Raportul discuțiilor (cele mai importante puncte); <p>*Instrumentele <i>interviului</i> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • plan de discuție (interviul de tip conversație) • ghidul de interviu = lista cu principalele întrebări (interviul structurat) • raportul interviului, care cuprinde : lista persoanelor intervievate, lista problemelor identificate, lista recomandărilor formulate de cei intervievați; <p>*Instrumentele <i>studiului de caz</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centralizatorul datelor furnizate de alte metode (interview, sondaje, analiza documentelor); • Raportul final (prezentare sub formă narativă);

			<p>*Instrumente pentru <i>analiza datelor primare/secundare</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chestionare (sondaje) –date primare (obținute în urma unor anchete special organizate) • Fișe de apreciere, concluziile unor proiecte anterioare • Documente de politică educațională • Rapoarte tehnice și financiare ale unor instituții, studii ale pieței muncii, rapoarte socio-economice și statistice, date demografice etc. – date secundare (pre-existente inițierii planului de îmbunătățire);
<p>3. Judecarea nivelului de realizare</p> <p>4. Identificarea punctelor tari și a celor slabe</p>	<p>Analiza SWOT</p> <p>Arborele problemei</p> <p>Diagrama os de pește (fishbone)</p>	<p>Analiza datelor secundare</p>	<p>*Instrumentele <i>analizei SWOT</i> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panou alb/flipchart și planșe de hârtie în patru culori; • Liste compilate pentru toate secțiunile, grupate în funcție de obiectivele analizei; <p>*<i>Arborele problemei</i> : diagramă configurată de corespondența cauză-efect, pentru cele mai importante aspecte, plasând între cele două linii problema focală;</p> <p>*<i>Diagrama os de pește</i> : enunțarea detaliată a problemei - punctarea factorilor implicați - stabilirea cauzelor determinante pentru fiecare factor</p>
<p>5. Crearea grupului de lucru și dezbaterile rezultatelor</p>	<p>Arborele obiectivelor</p>		<p>*<i>Arborele obiectivelor</i> : diagramă configurată de corespondența dintre tipuri de obiective și tipuri de rezultate</p>
<p>6. Modificarea și optimizarea proiectului de dezvoltare și a planurilor</p>	<p>Brainstorming</p> <p>Analogie</p> <p>Benchmarking –</p>		<p>*Instrumentele <i>analogiei</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea și interpretarea elementelor repetitive dintr-un sector în altul (date furnizate de <i>benchmarking</i>); • Contextualizarea : adecvarea la specificul situației (date furnizate de analiza SWOT, studii de caz etc.);

operaționale	cele mai bune practici Investigare rapidă		<ul style="list-style-type: none"> • Ghiduri de bune practici <p>*Instrumentele <i>investigării rapide</i> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chestionare ad-hoc; • Schița planului de interviu ;
7. Desfășurarea activităților de dezvoltare/optimizare/remediere	Planificarea pe bază de scenarii Analogia Metoda Delphi Analiza SWOT Analiza multicriterială Sistematizare lexicografică Alternative nedominante Metoda matriceală Metoda Delphi Pilotarea	Planificarea pe bază de scenarii Simulare Extrapolare, corelare, regresie Analiza resurse utilizate-beneficiu Analiza resurse utilizate—eficacitate Analiza riscurilor Analiza rentabilității	<p>*Instrumentele <i>metodei Delphi</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupe de experți; • Chestionare succesive, tot mai precise; • Rezumatul statistic al opiniilor experților; <p>*Instrumentele <i>analizei lexicografice vs metodei matriceale</i>, precum și ale <i>alternativei nedominante</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lista alternativelor; • Lista criteriilor; <p>*Instrumentele <i>analizei riscurilor</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formula • Variabilele <p>$Risc = (\text{probabilitatea ca un eveniment să se producă}) \times (\text{consecințele în cazul în care se produce})$</p>
8. Reaplicarea instrumentului de autoevaluare pentru evidențierea progresului		Analiza statistică Analiza datelor secundare	<ul style="list-style-type: none"> • Rapoarte scrise; • Fișe de apreciere • Fișe de analiză a documentelor școlii • Standarde, metodologii, ghiduri de bune practici

CONȚINUTUL POTOFOLIILOR CATEDRELOR, PROFESORILOR ȘI ELEVILOR

CONȚINUTUL POTOFOLIULUI COMISIEI METODICE

I. COMPONENTA ORGANIZATORICĂ

- structura anului școlar
- încadrarea pe profesori, clase și discipline predate
- componența catedrei (nume, vechime, grade)
- orarul membrilor catedrei
- orarul intrărilor în laborator/cabinet

II. COMPONENTA MANAGERIALĂ

- raportul de activitate pe anul precedent al comisiei
- rapoartele de activitate pe anul precedent ale membrilor comisiei - rapoartele de activitate semestriale ale membrilor comisiei
- rapoartele de activitate semestrială ale comisiei
- rapoartele lunare ale membrilor comisiei
- planul managerial și planificările semestriale de activități - planificări anuale (vizate de șeful comisiei și director)
- planificări pe unități de învățare (vizate de șeful de catedră)
- selecția manualelor alternative
- atribuțiile comisiei metodice și ale membrilor comisiei metodice
- alte atribuții ale membrilor comisiei

Nr. crt.	Numele și prenumele profesorului	Atribuții/responsabilități				
		în comisia metodică	în alte comisii din liceu	la nivel de liceul	la nivel de județ	alte atribuții

- programe școlare pe nivel de studiu
- programele disciplinelor opționale (în copie, vizate de inspectorul de specialitate pentru anul în curs)
- documente, comunicări, note ale ISJ și Mec transmise de conducerea colegiului către comisia metodică

IV. COMPONENTA OPERAȚIONALĂ

proiecte didactice

teste inițiale, de evaluare, sumative și finale cu interpretarea rezultatelor

teste de evaluare, sumative și finale portofolii, referate, alte metode de evaluare utilizate la nivel de comisie metodică

procesele verbale ale ședințelor comisiei metodice

programe de pregătire pentru recuperarea cunoștințelor și prezența la pregătire

V. COMPONENTA EXTRACURRICULARĂ

- calendarul olimpiadelor și concursurilor școlare

- programul consultațiilor pentru bac

- rezultatele la bac

- programul de pregătire pentru performanță și prezența la pregătire

- centralizarea rezultatelor obținute la olimpiade și concursuri școlare

- cercuri ale elevilor, reviste școlare, sesiuni de comunicări științifice, alte acțiuni la nivelul comisiei metodice

- participări ale membrilor comisiei la proiecte și programe

VI. COMPONENTA DE FORMARE PROFESIONALĂ

- tabel cu participarea membrilor comisiei la cursurile de formare (finalizate sau în curs)

- calificativele obținute de cadrele didactice în ultimii 3 ani (în copie)

- fișa de dezvoltarea profesională pentru membrii comisiei

Fișa de evaluare a dezvoltării profesionale

Numele și prenumele:

Specialitatea:

Gradul didactic:

Cursuri de formare urmate:

1) denumirea cursului:

locul de desfășurare:

furnizorul cursului :

lucrările elaborate:

perioada de lucru:

număr de ore de curs:

număr de credite:

Participarea la activitatea componentelor din structura reformei:

1) componenta:

lucrări elaborate:

perioada de lucru:

Lucrări științifice, metodice, caiete pentru elevi:

1) titlul lucrării:

unde a fost prezentată:

anul prezentării:

publicare (editură, ISBN/ISSN):

- oferta CCD pentru disciplinele corespunzătoare comisiei
 - materiale prezentate de profesori la sesiuni de comunicări și referate (lucrări personale)
 - subiecte elaborate la nivelul comisiei pentru examene și concursuri școlare
- alte forme individuale de formare (doctorate, masterate)